

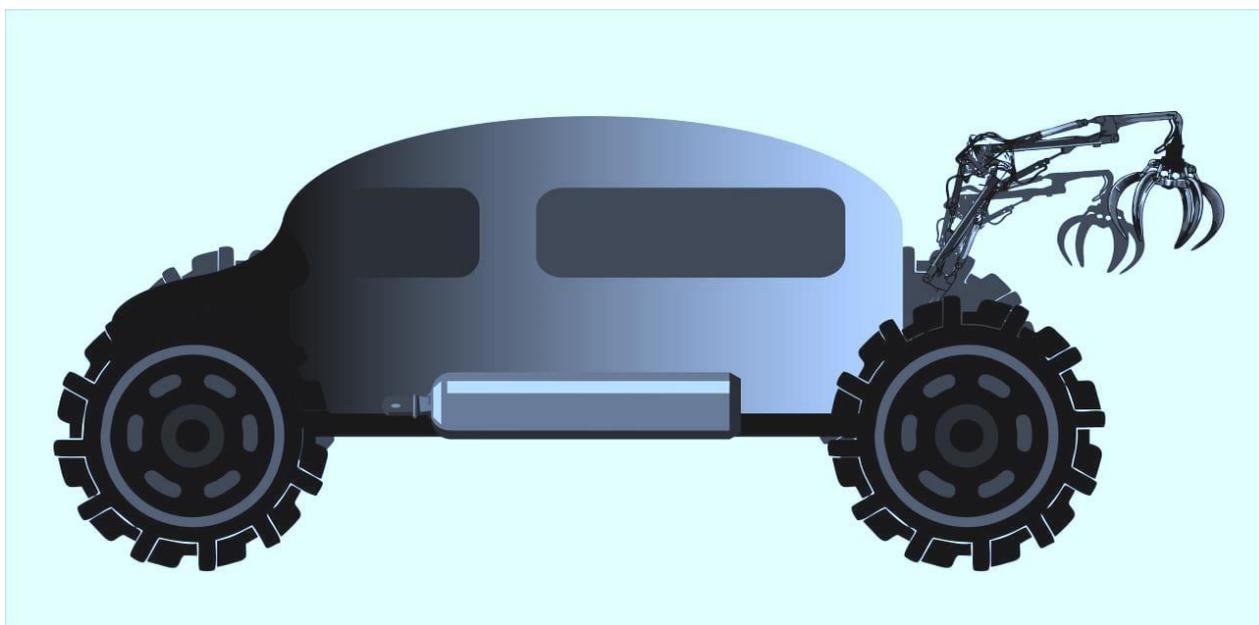
БИЗНЕС ПЛАН

«Создание подводного самоходного аппарата на колёсах. Прямое использование аппарата по назначениям»

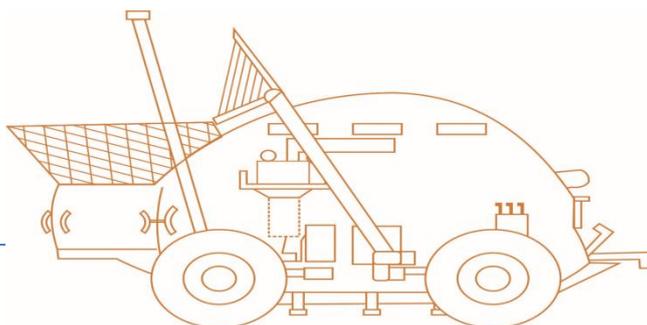
*Познай историю, познай себя.
Берегите водные ресурсы!*

ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ. 2024г.

Проектная компания СА «КУПОЛ»



**ИНТЕЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ
ЗАПАТЕНТОВАНО В 2023г.**



СОДЕРЖАНИЕ:

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА.	3
Название проекта.	3
Цель проекта.	3
Потребность в инвестициях.....	3
Целевое использование инвестиционных средств	3
Описание проекта	4
Основные показатели проекта.	6
2. ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА.	6
3. Местонахождение объекта	6
Задачи проекта	6
Описание работ, услуг объекта.....	7
4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН.....	7
Персонал	7
График реализации проекта.....	10
5. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН.	12
Описание СА «КУПОЛ».....	12
План мероприятий.....	13
6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН.....	13
Инвестиционный план	14
Расчет тарифов.	14
Расчет доходов	14
Оценка экономической эффективности проекта	15
7. ОЦЕНКА РИСКОВ	18
Оценка проектных рисков.....	18
8. Оценка проекта от независимых экспертов(РЭПЦ г.Москва).....	19

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Название проекта.

СА «КУПОЛ». (АВТОномный батиСКАФ = Avtoskaf)

Специальный Аппарат, Колёсный, Управляемый, Подводный, Обитаемый,
г.Липецк.

Цель проекта.

PS: Для создания опытного образца в рабочем масштабе*, необходимо 30 000т.р. Ищем инвестора(ов).

- 1.Создание с нуля подводного самоходного аппарата на колёсах.
- 2.Прямое использование аппарата по назначениям.

Потребность в инвестициях

Потребность в инвестициях составляет: **77000** тыс.руб.

Плановый срок возврата инвестиций 36 мес.

/Гарантийный период 48 мес./ Срок займа 60 мес./Период отсрочки по платежам 18 мес./Учредительная доля инвесторов 35%/ 14% Фонд.

Целевое использование инвестиционных средств

- Приобретение (аренда) тёплого ангара с участком*.
- Приобретение необходимых материалов.
- Приобретение целевых узлов, агрегатов, электрооборудования.
- Приобретение дополнительного оборудования. (безопасность, связь, транспорт и прочее необходимое)*
- Транспортные расходы*.
- Разрешения и лицензии (по мере необходимости)*.
- Электричество. Топливо. Снабжение.
- Оплата труда специалистов (ГПХ, вахта), предоставление временного жилого помещения на период выполнения работ.

* Стадия создания опытного образца, без переплат.

Описание проекта

В рамках данного проекта рассматривается:

1. Создание подводного аппарата на колёсах (далее СА). Включая его испытание.
2. Обследование аппаратом дна водоёмов. (включая сложные водоёмы с двойным дном и более, на глубине до 100м.* , в многометровом слое ила, супеси, водорослей, ядовитых газов и прочего.)

* Зависит от поставленных задач и глубиной обследования.

Функциональное назначение аппарата

- Обследование донной поверхности и подводных объектов
- Контроль состояния и целостности магистральных газопроводов
- Обслуживание магистральных газопроводов
- Забор проб, осадочных пород и общее обследование участков
- Сопровождение строительно-монтажных работ
- Сопровождение ремонтно-восстановительных работ
- Участие в аварийно-спасательных и судоподъёмных работах
- Инженерные изыскания
- Доставка узкопрофильных специалистов на глубину
- Подводный центр принятия оперативных решений

Проект СА "КУПОЛ" - это комплексное решение двухзадач по реализации.

1.1 Создание аппарата с нуля нашими специалистами.

2.2 Прямое использование аппарата по назначению нашими специалистами.

1.1 СА-это сверх*модернизированный самоходный подводный аппарат, на базе платформы. На колёсном ходу, с индивидуальным набором специального оборудования и обвеса. Функциональным набором внутреннего оборудования для решения целого ряда задач.

Способен проходить по сложному дну водоёмов, под многометровым слоем ила и прочего.

Многоцелевой. Доступен к транспортировке в грузовом автомобиле (при снятии обвеса и колёс, входит в габариты для перевозки). Возможность использования аппарата в ночное время суток. Имеет повышенный уровень безопасности экипажа. Исключена возможность потери аппарата в водоёме.

2.2 Работает на глубине с минимальным уровнем шума.

Укомплектован доступными техническими узлами и целого ряда набором разного рода необходимого оборудования. Все необходимые материалы для реализации первой и второй частей проекта доступны в регионах России.

Предназначение аппарата проектной компании

Поиск ценностей из ранее не доступных мест, их подъём со дна водоёмов.

Включено: Предварительное обследование, проведение подводных работ, поиск;

- находки для НИИ, лабораторий и прочее;
- археологически значимые ценности;
- поиск и сбор ценностей (драг. камней, металлов и всего прочего).

Основные показатели проекта

Объем инвестиций	тыс.руб.	77000
Годовой доход после выхода на проектную мощность	тыс.руб.	500000-2844000
Срок окупаемости	мес.	12-18

2. ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Фёдоров А.О

3. МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ

Создание аппарата и испытание в Липецкой области. Использование аппарата на территории РФ и других стран.

Задачи проекта: 1 этап. Создание аппарата и его испытание.

2 этап. Исследование дна целевых водоёмов, «сложных озёр».





На фото приведены примеры целевых озёр.

Описание работ и предоставление дополнительных услуг.

- Результатом работ является создание СА с нуля, включая его испытание.
- Обследование дна целевых водоёмов в рамках поставленных целей*.
- Услуги. (расчистка, поиск, ремонт мостов, трубопроводов, сопровождение, обеспечение безопасности и т.д.)
- Удобрение, лечебная грязь.

4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

Персонал

Трудовые ресурсы и заработная плата.

В таблице 1 указан плановый показатель оплаты труда за два этапа проекта:

- заработанная плата по трудовому договору;
- зарплата по договору ГПХ не специалистов;
- оплата труда разного рода специалистов с допусками, по составленным договорам ГПХ;
- стимулирующие надбавки;
- отпускные;
- страховые взносы;
- НДФЛ

Плановый фонд заработной платы /за 2 этапа./

Таблица 1

Операция	Сумма, тыс.руб.
Зарплата по трудовому договору	16320,0
Зарплата по договору ГПХ	6325,0
Оплата труда специалистов/разовые услуги	6000,0
Стимулирующие надбавки/премия*/инфляция	19241,0
Отпускные	2500,0
Страховые взносы	15100,0
НДФЛ	6543,0

Итого ФОТ на весь период реализации всего проекта: 3 7 7 4 5, 0 тыс.руб.

Для выполнения первого этапа проекта требуется производственный и административный персонал. Из расчёта планового показателя на 12 месяцев. Таблица 2.

Расчет фонда заработной платы /1 этап./

Таблица 2

Должность	шт (шт)	Оклад (тыс.руб.)	Стимулирую - щие выплаты (%)	ФОТ стимулир ующих выплат (тыс.руб.)	ФОТ в месяц (тыс.руб.)
Генеральный директор	1	100,0	50 %	50,0	150,0
Исполнительный директор*	1	100,0	50 %	50,0	150,0
Главный бухгалтер	1	50,0	100 %	50,0	100,0
Инженер-электрик	1	75,0	100 %	75,0	150,0
Автоэлектрик*	1	60,0	100 %	60,0	120,0
Электро-газосварщик	2	150,0	70 %	105,0	255,0
Слесарь-монтажник	1	75,0	100 %	75,0	150,0
Слесарь	1	60,0	100 %	60,0	120,0
Автомеханик	1	100,0	50 %	50,0	150,0
Механик*	2	100,0	60 %	60,0	160,0
Водитель (экспедитор)	2	120,0	100 %	120,0	240,0
Разнорабочий*	6	210,0	80 %	168,0	378,0
Охранник (сторож)*	4	160,0	100 %	160,0	320,0
ИТОГО	24	1360,0		1083,0	2443,0

Фонд заработной платы в месяц составит 1360,0 тыс.руб.=16320тыс.р.

-с учётом выполнения внутреннего плана предприятия, начисляется премия 1083,0тыс.руб. Итого за 12 месяцев 29316,0 тыс.руб.

График работы предприятия: с 8.00 до 18.00 – пн. – сб.

Для выполнения второго этапа проекта требуется производственный и административный персонал, дополнительно. Из расчёта планового показателя на 5 месяцев, полевые условия. Таблица 3.

Расчет фонда заработной платы /2 этап./

Таблица 3

Должность	шт.е д.(к ол- во)	Оклад (тыс.руб)	Стимулирующ ие выплаты (%)	ФОТ стимули рующих выплат (тыс.руб)	ФОТ в месяц (тыс.руб.)
Повар*	1	50,0	100 %	50,0	100,0
Дежурный мед. (оказание ПМП)	1	40,0	100 %	40,0	80,0
Оценщик (мастер, экспедитор)	1	35,0	100 %	35,0	70,0
Водитель (профессионал)	1	40,0	60 %	24,0	64,0
Подготовленный экипаж СА*	3	600,0	100 %	600,0	1200,0
Подготовленный экипаж /катера/ ведение и страхование СА*	3	360,0	100 %	360,0	720,0
Куратор действий /ЧС (мастер участка)	1	50,0	100 %	50,0	100,0
Охранник (сторож)	2	90,0	100 %	90,0	180,0
ИТОГО	13	1265,0		1249,0	2514,0

Фонд заработной платы в месяц составит 1265,0тыс.руб.=6325тыс.р.

-с учётом выполнения внутреннего плана предприятия, начисляется премия 1249,0тыс.руб. Итого за 5 месяцев 1 2 5 7 0 , 0 тыс.руб.

Плановые затраты на 12 мес., с учётом; зарплаты, премиальных выплат, отпускных, НДФЛ и страховых взносов, составят: **72029.0 тыс.руб.**

График работы предприятия на выезде (в сезон):

-Устанавливается ненормированный рабочий день.

Административно - управленческий персонал на всех этапах проекта ведёт постоянный контроль выполнения работ.

Должностные обязанности персонала

Таблица 4

Должность	Обязанности
Ген. директор	Общие вопросы управления предприятием, отбор и подбор персонала, обеспечение организации необходимыми ресурсами, отчетность по работе компании СА"КУПОЛ"и т.д.
Исполнительный директор ()	Руководство производственным персоналом. Руководство производственно-хозяйственной деятельностью, организации участка. Обеспечение безопасной работы , соблюдение правил технической эксплуатации на участке, правил техники безопасности и пожарной безопасности. Производственный инструктаж рабочих
Бухгалтер	Ведение бухгалтерского учета. Составление и сдача отчетности
Экипаж СА / Экипаж катера	Управление СА, катером, безопасность, страхование
Слесарь/	Сборка у СА всех частей гидрозаворных систем. Механических систем работы СА. Контроль за техническим состоянием оборудования СА
Газо-электросварщик	Сварочные работы, резка металла
Электрик(инженер)	Установка и наладка электрооборудования СА. Контроль работы электрооборудования
Водитель/(экспедитор)	Своевременное обеспечение материалами и прочее связанное
Узко-профильный Специалист	ОТК, юридическое сопровождение, консультация юриста, услуга специалиста по установке акрилового остекления и прочее.
Разнорабочий	Помощник на участке слесарям, сварщику, разгрузка, погрузка, уборка рабочих мест.
Охрана	Охрана территории, вверенного имущества, объектов. Безопасность на территории организации. Контроль о не разглашении.
Куратор действий/ЧС	Исследование водоёма, путём предварительного осмотра местности. Выбор наиболее подходящего и безопасного места для захода в водоём. Постоянная связь при выполнении работ на втором этапе, координация действий с берега. Управление береговым оборудованием, лебёдка. Инициативные действия на случай ЧС

График реализации проекта

График реализации проекта на 12 мес.

Таблица 5

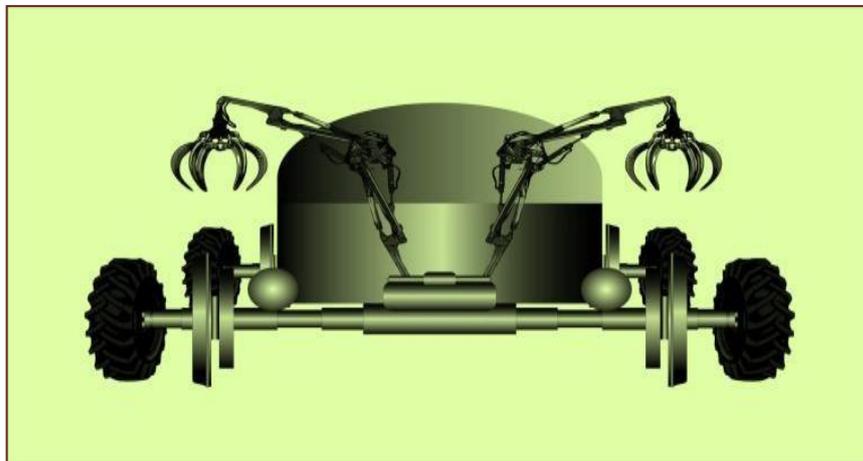
Мероприятие	Сроки	Начало	Окончание
Составление общей сметы проекта и расчет тарифов для предприятия		Апрель, 2024г	Апрель,2024г
Покупка /аренда Ангара*	1мес.	Апрель	Май
Приобретение и поставка материалов и оборудования	—	Май	-----
Пусконаладочные работы	0.5мес.	Июнь	
Формирование штата	0.5мес.	Май	-----
Обучение экипажа/персонала*	2мес.	Август,2024г.	Октябрь
Запуск оборудования в тестовом режиме	2мес.	Октябрь,2024г.	Ноябрь
ОТК. /испытания СА/Переход ко 2 этапу проекта/осуществление деятельности	2мес.	Март,2025	Май,2025
Отправка куратора*	0.5мес.	Июнь	Июль
Транспортировка	0.5мес.	Июнь	Июль
Осуществление работ по обследованию	6 мес.	Май,2025г.	Октябрь, 2025г.

Таким образом, на создание СА и проведения испытаний СА необходимо 14 мес. Работы на водоёме в среднем 6 месяцев (сезонные работы по регионам) включая мероприятия по 2 части проекта.

Получение сертификации от ростеха потребует дополнительного времени. Это не повлияет на последовательность работ к исполнению создания аппарата и испытаний. Заложенная финансовая прочность проекта позволит преодолеть временной разрыв на сертификацию до продажи аппарата.

5. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Описание аппарата



Техническое описание подводного аппарата дополнительно представлено в патенте. RU 218789 (приложен файл)

Основные параметры СА (с отклонением): Длина 6м.,
Ширина “в поле” 3.2м.; ширина при транспортировке 2.4 м.,
Высота купола более 2м., высота “в поле” 2.7м.
Вес по факту исчисления куб.м. воздуха купола, к т= СА в комплектации.

СА- это цельнометаллический купол, на базе платформы, на полном ходу со специально разработанными колёсами.

Описание наличия оборудования СА: 4x4, 3 акриловых окна, ковш верхний заборный, ковш нижний заборный, два заборных насоса с электродвигателями, два боковых кармана, 18 направленных гидроружей, запасы сжатого воздуха на 24ч., два гидрокостюма на ЧС, два тяговых электродвигателя, аккумуляторы 540v., масляный насос с электродвигателем, заборный насос с электродвигателем, резервуары с жидкостью(баки балласты), пиропатроны с понтонами, химия очистки CO₂, ходовые “ноги”, лебёдка, освещение на 12v. с аккумуляторами, связь, датчики давления, датчики содержание CO₂ и прочее необходимое.

План мероприятий:

Список основных работ, которые подлежат выполнению:

На основании технологий, разработанных и усовершенствованных при создании Опытного образца Изделия, рабочей группе предстоит создать исходную документацию, включая базовую тех. документацию, компоновочные схемы, оснастку Изделия и прочее – для выпуска аппарата на последующем этапе работ с полным комплектом Конструкторской документации на Изделие. Организация работ по подготовке Конструкторской Документации и изготовление на узлах и агрегатах аппарата в ходе реализации проекта.

По результатам сборки на основе взаимодействий с потенциальными Заказчиками, будет сформирован План по подготовке серийного производства для изготовления последующих СА

Также будет выполнен плановый расчет на финансирование 2-го этапа работ (по сертификации в том числе).

1. Организовано выполнение работ инжиниринговой компанией по Комплексной проработке проекта СА «КУПОЛ»
2. Организовано взаимодействие с ведомствами РФ – для подготовки и оформления ТТЗ .
3. Организовано выполнение по созданию полного комплекта Конструкторской документации на Изделие.
4. Организовано выполнение полного цикла работ по сборке Изделия.
5. Организовано испытание Изделия.

6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Финансово – экономическая оценка проекта. Расчёт осуществлялся с учетом следующего:

- В настоящих ценах.
- расчеты производятся на срок 18 мес.

Предприятие будет работать по упрощённой системе налогообложения.

- УСН при реализации 1 этапа проекта, а далее по факту от дохода.
- Налог на имущество 4%. (при УСН не применяется)

Инвестиционный план.

Инвестиционные затраты двух этапов проекта включают.

Таблица 6

Статья затрат	Сумма в тыс.руб.
Металл (ЛС)	4000
Мосты (F)	620
Акриловые стекла	730
Гидроцилиндры/масляный насос	680
Краны, трубы, гидropушки	570
Понтоны(ПП)*	450
Кислород/газ	410
Аккумуляторы(все)540v/12v	1850
Электродвигатели(тяговые)	1300
Электрика/электростанция/5эл.двигателей,3-5Квт	1800
Насос/ 4шт.	700
Редукторы 2шт.	800
Компрессор/доп.оборудование(лебёдка, шланги и т.д.)*	370
Эхолот и эл.оборудование.*	500
Приборы/датчики/химия(K)/2акваланга/связь*	3200
Ангар (аренда) 300кв.м*.	2400
Надводный транспорт с оборудованием*	2400
Транспортные расходы	860
Подготовка экипажа в ГИМС*	730
Автотранспорт компании и оборудование*	7700
Расходные материала и необходимое спец.оборудование*	6630
ИТОГО	38700

Плановые расходы составят: **38700 тыс.руб.**

Расчеты тарифов

Затраты на газ: $1240 \text{ куб.м.} \times 7,19 \text{ руб.} = 8915,6 \text{ руб.мес.} \times 12 \text{ мес.} = 106987,2$

Затраты на электроэнергию: $5520 \text{ Квт.} \times 6,5 \text{ руб.} = 35880 \text{ руб.мес.} \times 12 \text{ мес.} = 430560 \text{ руб.}$

Затраты на холодную воду: $50 \text{ куб.м.} \times 34 \text{ руб.} = 1700 \text{ руб.мес.} \times 12 \text{ мес.} = 20400 \text{ руб.}$

Итого плановые расходы составят: 557947руб.

Расчет доходов

В основе расчета доходов лежит непосредственное, а собственное исследование водоёмов нашей компанией и наших подготовленных специалистов. После проведения испытаний и демонстрации возможностей аппарата, продажа его в другие страны по лицензии.

Доход на доп. возможности аппарата в ТЭО не представлен. После успешных испытаний аппарат займёт лидирующую позицию на рынке услуг, по своим широким возможностям. В соотношении себестоимости на услуги к качеству проведения работ.

В **случае собственного поиска** ценностей по лицензии, доход подразумевается от исследований водоёмов на которых происходили яркие исторические события, которые так или иначе связаны с нашей многовековой историей, а также имеют свои загадки и легенды. Доход от такого водоёма непредсказуем, но из источников информации, а также архивных документов. Стоит предположить среднюю сумму одного целевого водоёма, это более 800000 тыс.руб.

Расчёт. За вычетом государству 50%, (при условии признания археологической ценности), и минус налог 13% (по ранее заключённому договору с собственником или иным лицом). Доход одного водоёма составит более 129000- 348000 тыс.руб

Цена аппарата на внешнем рынке не установлена и может изменяться в связи с потребностью.

Дополнительно в доход компании ложится предоставление услуг аппаратом по договору с учреждениями и организациями. Монополия рынка позволит устанавливать положительную себестоимость на предоставление услуг и исходить из внутреннего расчёта компании. Это дополнительно гарантирует стабильный доход компании.

Изучить рынок на услуги подводного аппарата невозможно по причине отсутствия схожего и подобного аппарата на мировом рынке, поэтому себестоимость на все представленные услуги произойдёт после предложения, и дальше будет корректироваться с учётом разных фактов, потребностей заказчика.

Оценка экономической эффективности проекта

Количества водоёмов (это более 2млн.озёр) и богатой истории. Нет сомнений в залежах археологических ценностей, драгоценных камней, металлов и много прочего на дне озёр, рек, морей. Именно в заиленных водоёмах. А так же не исключено нахождение неизвестных до сегодняшнего дня подводных обитателей, растений.

Многие озёра из разных областей РФ так или иначе связаны с историческими легендами, но подтвердить или опровергнуть это не представляется возможным. Причины нам известны, нет специального и эффективного оборудования для проведения подводных работ под илом.

- Не эффективно и дорого привозить все известные батискафы, которые хорошо применимы только в чистой воде, и ограничены в своих возможностях для работы на дне.
- Не эффективно ставить мощный зем. снаряд для откачки ила со дна с целью поиска ценностей. По причине больших площадей как фронта работ и больших объёмов ила. (Расчёт = При заиленности дна в 5метров, на площади 100х100м., необходимо перекачать 50000 м3. донных отложений.) Это долгий и дорогостоящий процесс. Нарушение экологии и повышение уровня шума, отрицательно повлияет на обитателей водоёма.
 - Не эффективно и небезопасно использовать любое водолазное оборудование. По тем же фактам приведённым выше и многим дополнительным причинам связанными с безопасностью

проведения работ водолазов в супеси водоёмов на глубине.

Специалисты пришли к выводу, что экономические показатели эффективности ложатся на СА. Который является первым в своём классе подводных самоходных аппаратов на колёсных двигателях. Способный вести поиск и обнаружение любых предметов. Своевременно их сортировать, брать и поднимать в предусмотренные отсеки, для последующего вывоза на берег. Проводить работы под многометровым слоем супеси, в самых сложных условиях в присутствии ядовитых газов. При нулевой видимости и в любое время суток.

Проведение работ на аппарате не представляют опасности для водоёмов и окружающей среды, а напротив, способствуют расчистке от грязи, углубления дна водоёмов. Это положительно влияет на подводных обитателей. Если присутствуют естественные притоки в водоёме родники, то они могут быть расчищены.

Побочные продукты в небольших объёмах при проведении работ будут грязь (лечебная грязь), топляки (ценные породы) и донный ил (сапропель). Всё это не сложно реализовать в том же регионе где и проводятся работы.

Время обследования напрямую зависит от индивидуального расположения водоёма на местности, сложности рельефа дна и поставленных задач к исполнению. В среднем 1га. площади среднего водоёма можно обследовать за 4 рабочих дня.

На вооружение ИА РАН нет подобного аппарата, это отрицательно влияет на изучение истории России в целом.

Большое количество водоёмов по всему миру не изучены. Это делает аппарат первым в своём классе подводных аппаратов на мировом рынке. Потребность аппарата на мировом рынке будет увеличиваться.

Эффективность аппарата в своём (новом) виде подводных аппаратов уникальна и не ординарна. Покажет его создание и проведение подводных работ.

7. ОЦЕНКА РИСКОВ

Запас финансовой прочности по проекту составляет 19 %, это стабилизирует риски колебания рыночных цен в ходе реализации проекта.

Оценка проектных рисков

В процессе реализации проекта не исключено наличие рисков, которые могут помешать достижению поставленных целей. Именно поэтому необходимо определить возможные риски, дать им оценку и разработать перечень мер, позволяющих уменьшить степень их влияния.

Перечень рисков и их влияние/по шкале 100%

Таблица 7

Риски	Оценка	Влияние
Форс – мажорные риски:		
Пустое озеро	3.5%	Потеря времени, незначительные убытки
Аварии (поломка оборудования)	3.5%	Потеря времени, незначительные убытки
Пожар, взрыв и другие форс – мажорные обстоятельства	1%	Потеря имущества, техногенная катастрофа
Изменение законодательства РФ	1%	

Для снижения вероятности рисков предприняты следующие меры:

1. Создание денежного резерва – на случай рисков, связанных с ростом затрат в потере времени на исследование пустых озёр, поломку оборудования и инфляцию.
2. Для предотвращения сокращения прибыли необходимо постоянно анализировать исследуемые водоёмы нашими специалистами, затраты на транспортные расходы, снижение вахтовых специалистов, снижение специалистов по разовым договорам и постоянно искать пути снижения затрат в данном направлении.
3. Периодически проводить технический осмотр оборудования.

РЕЗУЛЬТАТ И ОЦЕНКА ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ ПРОЕКТА ОТ ЭКСПЕРТОВ РЭПЦ.

1. Юридическая компания.

Необходимость юридического сопровождения бизнеса на всем сроке его реализации (Юридический аутсорсинг)

Не требуется, функция переведена на юристов

Необходимость создания собственного штата юристов в проектной компании

НЕ требуется

2. Управляющая компания.

В ходе проведения аналитического интервью с гражданином Федоровым А.О., а также в ходе анализа и оценки представленных на экспертизу письменных документов управляющей компанией сделаны следующие выводы:

1. Управленческие риски данного проекта оцениваются как умеренные.
2. Инициатор предлагает проект по производству аппарата по обследованию, очистке акваторий водоёмов, проведению подводных работ, в том числе илистого дна, в том числе его использованию для поиска кладов.
3. Гарантий продаж не имеется. Источниками монетизации является продажа обнаруженных археологических ценностей. (<https://smotrim.ru/article/3272266>)
Участие в аукционах по расчистке акваторий водоёмов, проведение подводных работ, дополнительно предоставление услуг по поиску соответствующим археологическим организациям. Оценить стоимость кладов, которые будут найдены, не представляется возможным. Договоров с получателями указанных услуг не имеется. Аппарат на текущий момент не создан.
4. В случае успеха и неуспеха по поискам в России планируется его продажа в др. страну за 167 млн. руб./ Договоренностей не имеется.
5. В настоящий момент имеются большой опыт и чертежи аппарата. Команда своих специалистов.
6. Потребуется получение лицензии от Института археологии для ООО СА «КУПОЛ».
7. Предложения инвестору имеется предварительное. Планируется передача ему неконтрольного пакета долей в юрлице-бенефициаре (ситуация бесправного миноритария).

3. Оценка кадров.

Краткая интерпретация полученных результатов исследования и комментариев специалиста.

1. Результат анализа по профилю смысло-эмоциональной значимости (СЭЗ) с одиночными смысловыми кластерами (ОСК) показывает следующее: У Федорова А.О. (далее Ф.) наиболее значимыми и актуальными на данный момент являются следующие темы: «Внутренний импульс», «Личные цели», «Ответственность». Над этими вопросами Ф. размышлял, у него сложилось эмоциональное отношение к этому, и он представляет, как это будет осуществляться.
2. Во внутренней иерархии личности Ф. актуально на данный момент представление о социальном статусе и самовыражении с собственной роли профессионала, разрешая проблемные ситуации в будущей ситуации развития бизнеса. Реализуя творческую деятельность и уникальные идеи в ситуации развития бизнеса. В данном случае, для Ф. важно выработать собственное представление в отношении роли в будущей роли в бизнесе, которая осознается Ф. и может приводить к повышению эффективности профессиональной деятельности и качеству личной жизни.
3. На эмоциональном уровне, у Ф. значимо в одном полюсе индивидуальной шкалы представление о консервативном подходе и самовыражении в собственной роли профессионала, опираясь на опыт и успешные действия в будущем развитии бизнеса. К другому личностному полюсу Ф. относит эмоциональную важность ответственного подхода и компетенции в собственной роли бизнесмена, совершая альтернативные действия в бизнесе. К данным темам необходимо сформировать собственное эмоциональное отношение для достижения желаемых результатов в бизнесе.
4. На уровне реальных действий Ф. актуально представление об ответственном подходе и потребностях в собственной роли профессионала, предотвращая негативную деятельность и разочарование в ситуации развития бизнеса. С другой стороны, Ф. имеет представление об уникальных способностях и творческой реализации, совершая успешные действия в будущей ситуации развития бизнеса. На данном уровне у Ф. неосознаваемых мотивов не выявлено.

4. Оценочная компания.

Инициатор проекта

Федоров Александр Олегович

<i>Стадия проекта</i>	Начальная
<i>Наличие материальных активов: здания, сооружения, оборудование...</i>	Нет
<i>Наличие объектов интеллектуальной собственности: патенты, авторские права...</i>	Да
<i>Заявленная общая сумма инвестиций, требуемых в проект</i>	77 млн.руб.
<i>Заявленные сроки окупаемости проекта</i>	14мес.
<i>Планируемая прибыль</i>	Н.Д. /1млрд
<i>Заявленный инициатором источник финансирования проекта</i>	77 млн. руб.– средства инвестора.
<i>Подтвержденная рыночная стоимость чистых активов</i>	-
<i>Подтвержденная стоимость капитализации бизнеса</i>	-

«Создание подводного аппарата и прямое его использование»

<i>Подтвержденная стоимость бизнеса как непрерывно функционирующего предприятия, приносящего доход (DCF)</i>	Нет
<i>Подтвержденная оценка эффективности инвестиционного проекта/предприятия</i>	Нет
<i>Подтвержденный уровень доходности инвестиций</i>	Нет
<i>Определенный оценщиками общий уровень риска инвестиционных вложений</i>	Умеренный
<i>Целесообразность инвестиционных вложений, обоснование принятия инвестиционного решения</i>	Рекомендуется
<i>Допустимая цена покупки проекта/бизнеса (Реальная рыночная стоимость проекта/бизнеса)</i>	0
<i>Дата проведения оценки рыночной стоимости проекта</i>	23.05.2023 г.

5. Системный анализ и прогноз.

Гуманитарно - организационный капитал проекта

В результате проведения ряда кабинетных исследований, сбора информации о личности заемщика, применения различных систем оценки благонадежности инициатора проекта, были сделаны следующие выводы:

Инициатор проекта	Федоров А.О.
Необходимость финансового контроля целевого расходования инвестиций со стороны аудиторских компаний	Функция упразднена
Стоимость целевого расходования инвестиций со стороны аудиторских компаний	Первоначальная стоимость фин. контроля составляла 3% от прибыли проекта, на всем сроке его реализации
Форма финансового контроля инвестиций со стороны аудиторской компании	Изначально, рекомендовался главный бухгалтер, имеющий право второй подписи на всех финансовых документах организации
Исполнитель по финансовому контролю целевого расходования инвестиций	Члены Аудиторской Палаты России из списка ТОП 30
Скоринговая система оценки благонадежности заемщика, по методам Российских банков	70% Благонадежности
Общая степень благонадежности	

«Создание подводного аппарата и прямое его использование»

заемщика по методам аудиторских компаний в % от 0 до 100 %	70% Благонадежности
Проверка на связи с криминалитетом по линиям МВД РФ; Проверка кредитных историй заемщика по линиям НБКИ... Содержание раздела: информация о результатах проверки руководителя и учредителя по «учетам» и базам данных.	Отрицательных моментов НЕ ВЫЯВЛЕНО
Данные бухгалтерских балансов на последнюю отчетную дату. Информация об активах компании; Содержание раздела: Информацию из бухгалтерской отчетности компании за последний отчетный период.	НЕ ИМЕЕТСЯ
Участие в судебных разбирательствах, негативная или позитивная информация; Содержание раздела: негативную и/или позитивную информацию, наличие претензий контрагентов, публичные скандалы, судебные и арбитражные процессы	Отрицательных моментов НЕ ВЫЯВЛЕНО

Андрей Иванов
Руководитель «Департамент оценки благонадежности заемщиков» Группа компаний «Финансовая Аналитика» (Москва)

6. Риск менеджмент и страхование.

Аннотация проекта:

Сфера деятельности: Машиностроение.

✓ **Главная цель проекта:** создание и производство специального аппарата (СА) решает проблему поиска и подъёму всего обнаруженного, путём прохода под многометровым слоем ила в стоячих водоемах

✓ Создание специального подводного аппарата для подводных исследований. Поиск кладов и археологических ценностей. Продажа услуг учреждениям, компаниям. Патент и продажа аппарата в другие страны. Большая проблема в исследовании озёр заключается в сильной заиленности дна. Создание Спец.Аппарата существенно ускорит и облегчит работы по проведению подводных работ. Поможет многим заинтересованным учреждениям по своим направлениям. От забора грунтовых образцов для биологических лабораторий (останков), до подъёма мелких и массивных предметов.(ценностей). По лицензии заниматься собственным исследованием сложных озёр.

Преимущества проекта:

1. Разработана проектная документация.

2. Проведены целевые исследования ходовой части аппарата. Осмотр сложных озёр.

3. Данное изобретение получило подтверждения актуального применения в области археологических и научных исследований, очистка водоёмов, проведение подводных работ, а также МЧС

4. Проект прошел техническую экспертизу (На собственные средства).

5. Данная полезная модель запатентована и является интеллектуальной собственностью.

Рынок сбыта:

Основной заказчик данных машин – Компании. Государственные НИИ, Промышленные предприятия в сфере гидро технических работ. Общество. Институт археологии РФ. РПЦ.

Конкуренция:

Конкуренции (аналога) у СА нет.

Причина тому:

Условия исследования водоёмов под многометровым слоем ила в нулевой видимости;

Высокое качество исследования всего периметра дна водоёма;

Исследование больших площадей водоёмов за менее короткий срок;

Менее затратно с финансовой стороны (в сравнении с водолазами и батискафами);

Безопасность выше в условиях «неизвестного». (сероводород, обвалы, холод, глубина и т.д.);

Экологически чистый; низкий уровень шума, не нарушает эко систему водоёма береговых и подводных линий.

На вооружении у исследователей всего мира стоят; Батискафы-которые не могут обеспечить проход в водоёме под илом. На озёра тащить их не рентабельно. Не все предметы могут поднять.

Водолазы-которые не могут обследовать качественно в нулевой видимости дно водоёма. Большие площади озера.

Эхолоты- не способны определить нахождение мелких ценных предметов под многометровым слоем ила и прочего.

Роботы батискафы –способны пропустить ценные предметы в условиях нулевой видимости. А в случае отказа аппарата, риск потери робота-аппарата выше, и обойдётся дороже.

Менеджмент: Специалисты (единомышленники):

Ген.директор: Фёдоров Александр Олегович, ответственный за реализацию проекта, лидер команды, координатор всех участников проекта. Средне специальное. Изобретатель. Практика работы ; токарь, автоэлектрик, автомеханик, слесарь, сварщик, мастер, прораб в ЧП, мастер участка- в строительстве частных малоэтажных домов и сооружений, СТО -мастер, самообразование.

Исполнительный директор: Брашко Антон Павлович, ответственный за производственные вопросы обоих этапов проекта. г.Рязань. Средне специальное. Механизация, г.Кокчетав. Военный. Пенсионер по выслуге лет. Специалист по кадрам. Руководство производственным персоналом. Безопасность. Охрана труда. Инструктаж.

Гл.бухгалтер: Бурдукова Татьяна Иосифовна, составление и сдача отчётности. Ведение бухгалтерского учёта. Высшее, Современная гуманитарная академия, Степень Бакалавра экономики , г.Москва. Работает по специальности г.Балаково.

Автомеханик: Соколовский Вадим Викторович, сборка и контроль качества сборки тех.частей и узлов аппарата. Средне специальное. Автомеханик, водитель профессионал. Ответственный. Исполнительный. Работает по специальности водитель. г. Новороссийск.

Сварщик Ероховец Сергей, сварка и обработка деталей. Средне специальное. Токарь бр. Сварщик 5р. Работает по специальности токарь. г.Переславль-залесский.

Слесарь Горковенко Юрий, сборка гидротехнических систем высокого давление СА, контроль сборки электротехнической части аппарата. Средне специальное. Специалист по гидротехническому оборудованию, электрик. Работает по специальности слесарь-сборщик на заводе по изготовлению задвижек для нефтепровода. г.Омск.

Риски проекта:

Описание основных видов рисков и способов их минимизации:

Риски	Описание риска	Мероприятия по устранению/минимизации риска
Технологический риск (запуск и оснащение проекта)	Риск может быть вызван срывами в сроках разработки Конструкторской документации, а также удлинению срока сборки Изделий из-за несвоевременного изготовления подрядчиками отдельных составляющих элементов Изделий, которые не входят в серийную комплектацию СА КУПОЛ , что может привести к простоям на этапе сборки СА	Установка жестких сроков в договорах по выполнению работ и услуг, предусмотреть штрафы за срыв сроков. Обеспечить плотное взаимодействие представителей компаний-Партнеров Проекта, для постоянного мониторинга и анализа процесса подготовки и принятия технологических и управленческих решений.
Организационный и управленческий риск (персонал)	Риск, связанный с доступностью и достаточностью трудовых ресурсов, их необходимого образования и квалификации – у проектной организации и	Квалифицированный подбор специалистов и другого персонала – до начала и в ходе реализации проекта.

«Создание подводного аппарата и прямое его использование»

Риски	Описание риска	Мероприятия по устранению/минимизации риска
	компании-изготовителе Изделия.	
Коммерческие риски (риски сбытовой политики)	Риск, связанный с перераспределением денежных средств основными Заказчиками на другие виды продукции, а также уменьшением спроса на указанную продукцию.	Представление гибкой системы ценообразования для основных Заказчиков, снижение себестоимости за счет использования высокоэффективных технологий, постоянное отслеживание изменений на потенциальном рынке.
Длительный период согласования документации	Длительный период согласований документации по тех. параметрам СА с РОСТЕХНАДЗОРОМ, другими надзорными органами.	Параллельно будет проводиться работа по упрощенному оформлению Изделия
Экономические риски	1. Повышение цен на серийные комплектующие агрегаты и узлы. 2. Снижение платежеспособного спроса на продукцию.	Индивидуальный подход к работе с поставщиками и подрядчиками, согласование цены и системы скидок, активная маркетинговая стратегия в охвате новых рынков сбыта.
Риск материально-технического обеспечения	Срыв сроков поставок материалов, поставка некачественных материалов, резкое изменение цен на материалы.	Жесткие сроки поставки материалов, санкции в договорах поставки, осуществление входного контроля, долгосрочные контракты с поставщиками с фиксированной ценой, поиск альтернативных поставщиков.
Экологические риски	Риски нарушения существующих норм и требований, риски принятия более жестких норм и требований касательно ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОГО ИЗДЕЛИЯ СА «КУПОЛ» в будущем, и связанные с этим возможные санкции, а также ужесточение таких санкций.	Соблюдение всех норм и требований законодательства. Выполнение плана мероприятий по снижению воздействия проекта на окружающую среду.

Вывод: Стратегия бизнеса основана на выводе на рынок ИЗДЕЛИЯ нового типа -СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ АППАРАТ для подводной работы. Конкурентным преимуществом которого является нестандартность исполнения ходовой части, компактность и ряд других технических преимуществ, которые выделяют машину из ряда отечественных и зарубежных аналогов, включая конкурентную цену. Гарантия спроса на данную технику. Проектные работы, сертификация, сборка, реклама, продажа техники подтверждены Аналитической, проектной и техническими обоснованиями, представленными в виде ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО БИЗНЕС ПЛАНА. Подтвержден рынок сбыта и продажа готовой продукции. Доходность представлена с расчетом НДС, налогов. Коэффициент эффективности инвестиции (ARR) составляет 8.9 (!!)

I. Политический риск.

Вывод: Вероятное наступление риска и композитный коэффициент составляет $KP = 0.4$ (низкий). Самым вероятным риском может стать изменение закупочных цен на комплектующие материалы.

II. Пред-проект

Стратегический риск.

Вывод: Проект имеет полную базу технических, маркетинговых расчетов, ТЭО. Гарантию продаж услуг ИЗДЕЛИЯ на рынке РФ. Статьи расходов включает основные расходы на непроизводственные нужды (проектные работы, сертификацию планирование и управление). Сроки реализации и возврата указаны в расчете 18 месяцев. Расчетная доходность 46%. Основной риск – срыв финансирования 1 этапа Вероятное наступление риска и композитный коэффициент составляет $KP = 1,0$ (средний)

III. Операционные риски.

Вывод: Основной рисковой составляющей является Реализация ИЗДЕЛИЯ И ЕГО УСЛУГ. Работа оборудования , противоправные действия третьих лиц (отмечено самим Заемщиком). Особое внимание – имуществу (оборудование), финансовому регулированию, технике безопасности, противоправным действиям.

Вероятное наступление риска и композитный коэффициент составляет $KP = 1.0$ (средний).

IV. Социальные риски.

Вывод: Основным риском является риск РОСТЕХНАДЗОРА , других надзорных органов выдать соответствующее СЕРТИФИКАЦИЮ, разрешение на эксплуатацию транспортного средства. Показатель риска составляет $KP = 1.0$ (средний)

Показатели рисков действующего предприятия.

Вывод: Основные риски связаны с функционированием оборудования, поставкой СЗЧ, Вероятное наступление риска и композитный коэффициент в заявленном проекте составляют $KP 1.0$ (средний)

Заключение:

Задача Проекта- создание и производство СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО АППАРАТА « КУПОЛ», обладающей большой функциональностью и эффективностью при проведении работ под водой- в акватории озер, водоемов , имеющей высокую степень транспортабельности – для перевозки подводного грунта.

В качестве одного из специальных элементов обеспечения многофункциональности **СА** предусматривается модульная инновация и УНИКАЛЬНАЯ конструкция: что позволяет осуществлять работу аппарата на дальнее расстояние и длительное время пребывания под водой

Рынок сбыта:

Основной заказчик данных машин – НИИ, Архивно Исторические учреждения, ГИДРОТЕХНИЧЕСКИЕ ИНСТИТУТЫ и компании.

Менеджмент:

Менеджмент Проекта осуществляет опытный профессионал опыт руководящей работы более 18 лет

Композитный рисковый показатель проекта составляет: 4.8 Индекс риска «НИЖЕ СРЕДНЕГО».

Страховые ставки.

Рекомендуется обязательное страхование «титула», Обязательно страхование имущества (особенно той части, которая может выступать залогом по кредиту) .

ПО ДАННОМУ ПРОЕКТУ РЕКОМЕНДОВАНО ФИНАНСИРОВАНИЕ

Э К С П Е Р Т

ДАЦКОВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

НЕЗАВИСИМЫЙ ЭКСПЕРТ МЕЖДУНАРОДНОГО РЫНКА СТРАХОВАНИЯ И
РИСК - МЕНЕДЖМЕНТА OLEGDATSKOV@GMAIL.COM +79265256029